

Kursdaten CAS Management-Kompetenz für Führungs- und Fachkräfte April 2008 bis Januar 2009

Unterrichtszeiten:

Donnerstag, Freitag und Samstag: ganzer Tag

Modul/Zeit	Durchführungsort	Thema	Dozent/en
Modul 1 Mittwoch 02.04.2008	Externer Ort	Kontakttreffen: Einstieg und Teambildung; gemeinsames Abendessen	Guy Ochsenbein Anna Radvila
Modul 1 03.04. - 05.04.2008	HTI Bern	Einführung / Volkswirtschaft Umwelt und Unternehmung, St.-Galler- Managementkonzept, Einblick in die Volkswirtschaftslehre, Wirkung der Märkte und Bedeutung ökonomischer Faktoren	Beat Achermann Robert Hasenböhler
Modul 2 15.05. - 17.05.2008	HTI Bern	Strategie Strategische Modelle (PIMS, Porter, etc.), Strategieentwicklung und - umsetzung, "Werkzeugkasten" der Strategie, strategisches Management und Controlling	Robert Hasenböhler Etienne Rumo
Modul 3 12.06. - 14.06.2008	HTI Bern	Marketing Marketing als Denkhaltung, Grundlagen, Marketingkonzept, Marketing-Mix, Investitionsgütermarketing, Dienstleistungsmarketing	Robert Hasenböhler Etienne Rumo
Modul 4 03.07. - 05.07.2007	HTI Bern	Finanzwirtschaftliches Rechnungswesen Ausgestaltung und Bedeutung des Rechnungswesen, Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Umgang mit Geschäftsberichten und Kennzahlen, Business- Plan: Einführung, Raster	Daniel Gfeller Robert Hasenböhler
Modul 5 21.08. - 23.08.08	HTI Bern	Organisation/Veränderungsmanagement Organisationsgestaltung und - entwicklung, spezielle Konzepte (Business Reengin., TQM u.ä.), Prozessorientierung/Prozessmanagement, Eigenheiten und Nutzen von Veränderungen	Manfred Winz
Modul 6a 11.09. - 13.09.2008	HTI Bern	Non-Profit-Management Fundraising, PR-Management und Mittelkontrolle, Kontakt mit der Öffentlichkeit	
Modul 6b 25.09. - 27.09.2008	HSW Freiburg	Planspiel des Finanz-und Rechnungswesens Analyse/Verarbeitung/Interpretation von Führungsinformationen; spezifische Berechnungen (Liquidität, Break-Even, Investitionsrechnung); Führungsentscheide	Daniel Gfeller
Modul 7 23.10. - 25.10.2008	HSW Freiburg	Kostenrechnung und Kostenmanagement Kostenarten-, Kostenstelle- und Kostenträger- Rechnung, Deckungsbeitragsrechnungen; Kalkulation, Erarbeitung eines Business-Plans	Robert Hasenböhler Marius Sahli

Modul 8 20.11. - 22.11.2008	HSW Freiburg	Personalmanagement Strategisches Personalmanagement, Leistungsbeurteilung und Entlohnung, Potenzial-/ Kompetenzförderung, Unternehmens- und Führungskultur	Guy Ochsenbein Anna Radvila
Modul 9 11.12. - 13.12.2008	HSW Freiburg	Leadership/Rechtsfragen Rollenverständnis von Führungsverantwortlichen, Führungspersönlichkeit und Menschenführung, Führungsverhalten in kritischen Situationen, praktische Aspekte des Arbeits-, Steuer- und Vertragsrechts	Patrizia Herzog Markus Meuwly
15. & 16.01.2009	HSW Freiburg	Gesamttest Präsentation der Projektarbeiten	
Modul 10 28.01. - 30.01.2009	Universität Trier	Spezielle Vertiefung / Transfer E-Business: Bedeutung der IT für Firmenerfolg, Marketing und Beschaffung mit neuen Medien, Trends der Betriebs- und Verwaltungswirtschaft, wirtschaftlich-kulturelles Rahmenprogramm	Rolf Weiber Axel G. Schmidt
Samstag, 31.01.2009	Universität Trier	Lehrgangsauswertung; Schlussfeier mit CAS-Übergabe; gemeinsames Mittagessen	Uni.-Prof. R. Weiber HSW-Direktor L. Wuillemin CAS-Leitung Bern-Freiburg

Änderungen vorbehalten