



Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise
Bern University of Applied Sciences



CAS Projektführung

Infobroschüre

Beschreibung und Konzeption

Ausgangslage

Erfolgreiche Projekte verlangen vom Projektleiter und vom Auftraggeber mehr als die Grundlagen des Projektmanagements und die damit verbundenen Fertigkeiten wie Planung und Steuerung. Was nützt die beste Planung, wenn die betroffenen Anspruchsgruppen das Projekt hintertreiben oder der Auftraggeber gegen Ende des Projekts mit Anforderungen kommt, welche das bisher Geleistete in Frage stellen? Was tun, wenn sich das Projektteam nicht voll für das Projekt engagiert und Dienst nach Vorschrift macht?

Angesichts solcher Herausforderungen kann nicht auf bewährte Rezepte zugegriffen werden, sondern Projektleiter und Auftraggeber sind situativ gefordert, sinnvolle Lösungswege zu finden und umzusetzen. Sie wissen, dass eine gute Zusammenarbeit mit allen involvierten Personen über den Erfolg eines Vorhabens entscheidet. Zur Vermeidung und Bewältigung solch schwieriger Situationen etablieren die vorausschauenden Projektverantwortlichen schon vor Projektbeginn tragfähige Kommunikationsbeziehungen und pflegen diese sorgfältig.

Neben der fachlichen Kompetenz und dem Projektmanagement erfordert eine erfolgreiche Projektführung ganzheitliches Denken und Wissen, fachübergreifende Kompetenzen und gemeinsam getragene Werte. Zentraler Erfolgsfaktor dabei ist die Kommunikation.

Fokus auf die Führung von Personen und Gruppen

Der Studiengang erweitert die Projektmanagement-Kompetenz der Studierenden, indem er auf die spezifischen Herausforderungen der Führung von Projekten fokussiert: Effektive Zusammenarbeit, konstruktiver Umgang mit Wissen und Macht sowie zweckdienliche Projektorganisation und -kultur.

Das CAS weist Studierenden den Weg zu einer gelassenen, reflektierten und damit erfolgreichen Projektführung. Sie erlernen das Rüstzeug zum Erkennen von Chancen und Risiken, lösen sich von überkommenen Denkmustern und erproben neue Handlungsalternativen.

Project Lab

Als spezielle Unterrichtsform zur Vermittlung dieser Kompetenzen haben wir ein **Project Lab** entwickelt. In diesem Lab werden Praxisfälle – konkrete Fragestellungen aus der Praxis der Studierenden – bearbeitet. Zusammen mit erfahrenen und kompetenten Dozierenden analysieren die Studierenden Problemsituationen, entwickeln Handlungsoptionen sowie Lösungsansätze und bewerten deren Wirkungen.

Situationsangepasste oder -optimierte Konzepte, Methoden, Praktiken und Prozesse werden exemplarisch genutzt. Die entwickelten Lösungen kommen dem Lernen aller Studierenden zugute und bringt den Unternehmen der Studierenden einen greifbaren Mehrwert, indem die entwickelten Lösungsansätze direkt umgesetzt werden können.

In einem ersten Lab-Meeting zu Beginn des Studiengangs reflektieren die Studierenden ihre Projektführung und präsentieren die sozialen Herausforderungen in ihren Projekten. Diese Herausforderungen werden im Verlauf des Studiengangs in weiteren Lab-Meetings zusammen mit erfahrenen und kompetenten Dozierenden analysiert. Daraus werden Handlungsoptionen und praktikable Lösungsansätze entwickelt.

Zielpublikum

ProjektleiterInnen und AuftraggeberInnen, welche ihre Kompetenz zur Führung komplexer Projekte erweitern möchten.

Ziele

Die Ziele des Studiengangs orientieren sich an den Herausforderungen der Führung komplexer Projekte in komplexen Umfeldern. Es werden folgende Kompetenzen gefördert:

- *Fachkompetenz*: Sie verfügen über aktuelles Wissen zur Führung anspruchsvoller Projekte und können diesen in Ihre Projekte einbringen.
- *Führungskompetenz*: Sie führen Ihre Projekte authentisch und gegenüber allen Beteiligten mit einer wertschätzenden und respektvollen Haltung.
- *Methodenkompetenz*: Sie kennen wirkungsvolle Praktiken der Projektführung und verfügen über Fertigkeiten und Fähigkeiten zur Führung von Projektteams und Anspruchsgruppen.
- *Sozialkompetenz*: Sie kennen die Herausforderungen auf der sozialen Ebene der Projektarbeit und Sie schärfen Ihre Fertigkeiten und Fähigkeiten zur Kommunikation in der Projektführung.
- *Selbstkompetenz*: Sie kennen Ihre persönlichen Werte und Einstellungen und deren Einfluss auf Ihre Projektführung. Sie reflektieren Ihre Rolle in der Projektführung und entwickeln eine gelassene Haltung zur Bewältigung Ihrer Herausforderungen in der Projektführung.

Zulassung

Allgemeine Zulassungsbedingungen:

Hochschulabschluss und mehrjährige Berufserfahrung.

Zulassungen sind auch für Personen ohne Hochschulabschluss möglich, wenn sie über eine gleichwertige Aus-/Weiterbildung und zusätzliche Berufserfahrung verfügen. In diesem Fall ist der Kurs «Einführung ins wissenschaftliche Arbeiten» obligatorisch.

Detaillierte Angaben unter: wirtschaft.bfh.ch/zulassung.

Studiengangspezifische Zulassungsbedingungen:

Sie verfügen über erste Erfahrungen als ProjektleiterIn oder als AuftraggeberIn von Projekten. Ihre berufliche Stellung bietet Ihnen Raum für persönliche Weiterentwicklung und zur Umsetzung von Neuem. Sie sind bereit, Herausforderungen aus Ihrer Praxis in den Unterricht einzubringen.

Inhalte

Der Zertifikatslehrgang unterstützt die Studierenden in der Entwicklung ihrer Kompetenz in der Projektführung. Es steht ein Lernfeld zur Verfügung, wo die Studierenden nicht nur neue Inhalte kennen lernen, sondern auch ihre beruflichen Fähigkeiten und Erfahrungen aktiv einbringen.

- Reflexion und Entwicklung der persönlichen Projektkompetenz in den eigenen Projekten
- Analyse des Projektumfelds und Management der Stakeholder-Risiken sowie Aufbau einer konstruktiven Zusammenarbeit mit den Interessensgruppen
- Betriebliche Rahmenbedingungen und Interessen berücksichtigen
- Gestaltung einer zweckmässigen Projektorganisation
- Förderung der Leistung der Projektteams
- Agile Projektführung
- Aufbau und Führung des Informationswesens

- Einsatz von Methoden und Praktiken im Umfeld der Projektführung, wie:
 - Gestaltung von Kick-off-Workshop
 - Umgang mit Veränderungen im Umfeld des Projekts
 - Best-Practice zum Projektabschluss
 - Leitung und Moderation von Projektmeetings

Auswahl und Gewichtung der Themen ergeben sich aus dem Project Lab zu Beginn des Studiengangs.

Lern- und Arbeitsformen

Das Lernen im Studiengang orientiert sich an den Lernbedürfnissen von erfahrenen Studierenden. Die Wissensvermittlung nimmt einen kleineren Platz ein als in der klassischen Aus- und Weiterbildung. Stattdessen räumen wir im Project Lab dem Austausch unter den Studierenden und insbesondere der praktischen Anwendung der vermittelten Konzepte viel Platz und Zeit ein.

Weitere wichtige Elemente des Unterrichts sind die Reflexion des praktischen Führungsverhaltens der Studierenden und des Lernprozesses im Studiengang.

Dozierende

Unsere Dozierenden sind ausgewiesene Expertinnen und Experten mit fundierten praktischen und theoretischen Kenntnissen in den jeweiligen Themenbereichen. Sie verfügen über ein Hochschulstudium und über langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung.

Kompetenznachweis

Die erfolgreiche Teilnahme am Studiengang setzt einen engagierten Besuch des Kontaktunterrichts und das Bestehen der Kompetenznachweise voraus. Als Kompetenznachweise gelten:

- Präsentation und Bericht zu einem im Studiengang bearbeiteten und gelösten Praxisfall
- Referat im Studiengang, das eine Praktik, ein Konzept oder eine Anwendung vorgestellt
- Reflexionsjournal, welche kurze Episoden der eigenen Führungstätigkeit dokumentiert

Abschluss

Certificate of Advanced Studies (CAS) der Berner Fachhochschule in Projektführung (12 ECTS-Credits).

Das CAS kann an folgende Studiengänge angerechnet werden:

- EMBA in Projektmanagement
- EMBA in IT-Projektmanagement
- EMBA in Leadership und Management
- EMBA in Ökonomie und Management im Gesundheitswesen
- MAS Wirtschaftsinformatik
- DAS Teamführung in Projekten

Weiterführende Informationen und das gesamte Executive MBA-Angebot finden Sie auf unserer Website unter: wirtschaft.bfh.ch/emba

Durchführung

Die Daten der nächsten Durchführung finden Sie unter: wirtschaft.bfh.ch

Abhängig von der Anzahl der Studierenden finden 12-20 geführte Unterrichtstage statt. Ergänzt werden diese Unterrichtstage durch Gruppenarbeitstermine vor Ort oder in den Unternehmen der Studierenden. Bitte reservieren Sie deshalb alle im Stundenplan vorgesehenen Termine. Nach dem Studienstart werden die nicht benötigten Termine freigegeben.

Ort

Berner Fachhochschule, Schwarztorstrasse 48, 3007 Bern

wirtschaft.bfh.ch/lageplan

Kosten

CHF 8500.-

Sämtliche Pflichtliteratur, Kursunterlagen und Kosten der Kompetenznachweise sind im Preis inbegriffen.

Rechtliche Hinweise

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Änderungen bleiben vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.

Weitere Informationen unter: wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung

Testimonials

«Das CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene hat mir dabei geholfen, meine on the job erworbenen Fertigkeiten im Projektmanagement weiter zu systematisieren und zu vertiefen. Anregend fand ich die inhaltliche Konzentration auf den systemischen Ansatz und die Bedeutung informeller Faktoren beim Begleiten und Leiten von Projekten. Wer Arbeiten in einem komplexen Kontext verrichtet und auch nicht-linearen Projektverläufen gegenüber nicht machtlos gegenüberstehen will, dem sei dieses CAS empfohlen.»

Stefan Wyss, Projektleiter, «eHealth Suisse», Koordinationsorgan Bund-Kantone, Bern

«Meine Wahrnehmung, Vorgehensweise und Reflektion in der Führung von Projekten hat sich durch das CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene verändert. Ich gehe bewusster mit dem Faktor Mensch um und versuche die Vogel-Perspektive gezielt einzusetzen.»

Stephen Staehli, Gesamtprojektleiter CAD/CAM, Cendres+Métaux SA, Biel

Ihre Ansprechpersonen

Studienorganisation

Sylvia Batt
T +41 31 848 34 12
sylvia.batt@bfh.ch

Studienleitung CAS

Prof. Dr. Andreas Huber
T +41 31 848 34 18
andreas.huber@bfh.ch

Anmeldung

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Geben Sie unter wirtschaft.bfh.ch im Suchfeld den Web-Code C-0-17 ein und gelangen Sie direkt zu weiteren Informationen und zum Angebot.

Anmeldeschluss

Der Anmeldeschluss für den Studiengang ist 6 Wochen vor Start.

Berner Fachhochschule
Weiterbildung Wirtschaft
Schwarztorstrasse 48
CH-3007 Bern

Telefon +41 31 848 34 02

weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch
wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung