



Berner Fachhochschule  
Haute école spécialisée bernoise  
Bern University of Applied Sciences



# CAS Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene

Infobroschüre

## Beschreibung und Konzeption

In fast jeder Branche und Tätigkeit werden heute betriebswirtschaftliche Fachkenntnisse vorausgesetzt. In vielen Situationen braucht es sogar vertiefte Kenntnisse, um diverse komplexe betriebswirtschaftliche Fragestellungen erfolgreich lösen zu können. Fach- und Führungskräfte von heute müssen deswegen permanent «am Ball» bleiben und sich sowohl fachlich wie auch persönlich weiterentwickeln, um auch künftig konkurrenzfähig und «à jour» zu sein.

Durch die verschiedenen wirtschaftlichen, gesellschaftlichen, technologischen und auch demografischen Veränderungen des letzten Jahrzehnts haben sich mehrere Unternehmensfunktionen grundlegend gewandelt. So hat sich beispielsweise der Bereich Marketing durch soziale Netzwerke und *social media* signifikant verändert. Aber auch die Problematik des Gewinnens und des Haltens von Fachkräften wird uns in den kommenden Jahren noch stärker herausfordern. Hier lohnt sich für die meisten Personen ein betriebswirtschaftliches «Update», um mit kürzlich ausgebildeten, jüngeren Personen mithalten zu können.

## Zielpublikum

Das CAS richtet sich an Fach- und Führungspersonen des unteren und mittleren Managements aus allen Branchen, die mit Führungs-, Projektleitungs- und/oder Fachaufgaben betraut sind. Voraussetzung für die Teilnahme sind solide betriebswirtschaftliche Grundlagenkenntnisse, welche in einer vorherigen Aus- oder Weiterbildung erworben wurden.

## Studienziele

- Sie erlernen anwendungsorientiertes Vertiefungswissen der Betriebswirtschaft, welches mit Hilfe von zielgruppengerechten Managementtechniken und -methoden vermittelt wird.
- Sie werden befähigt, komplexe betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen und eigenständig analysieren zu können.
- Ein erfolgreicher Abschluss befähigt Sie zudem, Diskussionen mit betriebswirtschaftlichen Fragestellungen führen und gestalten sowie fremde Beiträge kritisch evaluieren zu können.
- Sie arbeiten aktiv an Ihren Fähigkeiten in Bezug auf Rhetorik und Präsentationstechniken.
- Durch den Austausch mit anderen Studierenden und Referenten erweitern Sie schliesslich Ihren fachlichen Horizont und Ihr persönliches Netzwerk.

## Zulassung

### Allgemeine Zulassungsbedingungen:

Mit einem Hochschulabschluss und mindestens zwei Jahren Berufserfahrung können Sie jetzt beginnen. Steigen Sie ebenfalls ein mit einer gleichwertigen Aus- oder Weiterbildung und mehrjähriger Berufserfahrung. In diesem Fall absolvieren Sie den Kurs Einführung ins wissenschaftliche Arbeiten, der für alle Studierenden ohne Hochschulabschluss obligatorisch ist. Ausnahme: Sie haben dieses Modul bereits im Rahmen eines anderen CAS besucht.

Detaillierte Angaben unter: [wirtschaft.bfh.ch/zulassung](http://wirtschaft.bfh.ch/zulassung)

### Studiengangsspezifische Zulassungsbedingungen:

Um zu diesem CAS zugelassen zu werden, müssen Sie zudem über eine betriebswirtschaftliche Vorbildung verfügen. Diese kann im Rahmen der folgenden Aus- und Weiterbildungen erfolgt sein:

- Studium der Betriebsökonomie oder Wirtschaftsinformatik (FH, Uni oder HF)

- CAS Betriebswirtschaft für Fach- und Führungskräfte
- CAS Betriebswirtschaft für Gesundheitsfachleute
- o.Ä. in Absprache mit der Studienleitung

## Inhalte\*

Das CAS Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene setzt sich aus verschiedenen Themenblöcken zusammen. Diese sind aufeinander abgestimmt und bauen teilweise aufeinander auf. Der Studiengang schliesst mit der Präsentation des selbständig verfassten Transferberichts ab, in der die erworbenen fachlichen Kompetenzen und rhetorischen Fähigkeiten unter Beweis gestellt werden.

<b>Einführung</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gemeinsames Kennenlernen, inkl. Ziele und Erwartungen der Studierenden und der Studienleitung</li> <li>– Neues St. Galler-Managementmodell</li> <li>– Organisatorische und administrative Aspekte des Studiums</li> </ul>
<b>Volkswirtschaft (Fokus: Arbeit und Geld)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vertiefungswissen zu aktuellen volkswirtschaftlichen Fragestellungen, z.B. Arbeitsmarktpolitik oder Geld- und Fiskalpolitik</li> </ul>
<b>Rechnungswesen (Vertiefung)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Planung und Budgetierung</li> <li>– Abweichungsanalyse</li> </ul>
<b>Recht (Vertiefung)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vertiefungswissen zu aktuellen Fragestellungen, z.B. Vertragsrecht oder Unternehmensrecht</li> <li>– Relevanz in der Praxis inkl. Praxisbeispiele</li> </ul>
<b>Interkulturelles Management</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Management interkultureller Diversität in Unternehmen und Teams</li> <li>– Interkulturelle Kompetenz, Vertrauensbildung, Kommunikation</li> <li>– Bedeutung der Kulturdimensionen für Business und Zusammenarbeit</li> </ul>
<b>Rhetorik</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundlagen der Rhetorik</li> <li>– Präsentationstechniken (inkl. Kameratraining) und persönlichem Feedback</li> </ul>
<b>Digital Marketing &amp; Sales</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Tendenzen und Entwicklungen im Bereich Digital Marketing</li> <li>– Verkaufstechniken in der Praxis für alle Personen der Organisation</li> </ul>
<b>Prozessmanagement und Unternehmensressourcenplanung (ERP)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Bedeutung und betriebswirtschaftliche Aspekte des Prozessmanagements</li> <li>– ERP in der Unternehmung, Verwaltung, Organisation</li> </ul>
<b>Business Development</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unternehmensbewertung und Mergers &amp; Acquisitions</li> <li>– Turnaround-Management</li> <li>– Lean Management (wenn immer möglich mit Firmenbesuch/en im Grossraum Bern)</li> <li>– Management Tools</li> </ul>
<b>Management in Practice</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wie praxistauglich sind unsere Konzepte und Tools?</li> <li>– Unternehmerinnen und Unternehmer berichten aus ihrer Praxis</li> <li>– Erfolgs- und Misserfolgsgeschichten zur Inspiration</li> </ul>

\*Änderungen vorbehalten.

## Lern- und Arbeitsformen

- Gruppenarbeiten
- Referate und Lehrgespräche
- Kurzreferat in Zweiergruppen
- Studium von Best-Practice-Beispielen und Fallstudien
- Erfahrungsaustausch mit erfolgreichen Persönlichkeiten
- ggf. Besuche in Unternehmungen, Organisationen oder Verbänden
- Sharepoint-Plattform (Kommunikation und Dokumentenablage)

## Dozierende

Unsere Dozierenden sind ausgewiesene Expertinnen und Experten mit fundierten praktischen und theoretischen Kenntnissen in den jeweiligen Themenbereichen. Sie verfügen über ein Hochschulstudium und über langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung.

## Kompetenznachweise

Die erfolgreiche Teilnahme am Studiengang setzt den Besuch des Kontaktstudiums und das Bestehen der Kompetenznachweise voraus. Als Kompetenznachweise gelten:

- Transferbericht: Erstellen einer schriftlichen Arbeit zu einem Thema nach Wahl in Absprache mit dem/der Dozierenden.
- Kurzreferat in Zweiergruppe: Gruppen und Themen werden zu Beginn des CAS festgelegt.
- Präsentation des Transferberichts: Die Studierenden präsentieren ihren Transferbericht und diskutieren neueste Entwicklungen des behandelten Themas mit der Jury und dem Publikum.
- Teilnahme an 5 Präsentationen: Die Studierenden nehmen an mind. 5 Präsentationen ihrer Mitstudierenden teil. Die Studierenden wählen selbstständig aus, an welchen 5 Präsentationen sie teilnehmen.

## Abschluss und Anerkennung

Certificate of Advanced Studies (CAS) der Berner Fachhochschule in Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene (12 ECTS-Credits).

Das Angebot ist Teil der Studiengänge:

- EMBA in Controlling & Consulting (Pflicht-CAS)
- EMBA in Human Resource Management
- EMBA in Leadership und Management
- EMBA in Ökonomie und Management im Gesundheitswesen (Wahl-CAS)
- EMBA in Projektmanagement
- EMBA in Public Management

### Diploma of Advanced Studies (DAS)

Es besteht die Möglichkeit, das CAS Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene mit dem CAS Leadership oder dem CAS Leadership für Fortgeschrittene und einer Diplomarbeit zu einem Diploma of Advanced Studies in Managementkompetenz zu kombinieren. Weiterführende Informationen unter:

[wirtschaft.bfh.ch/das](http://wirtschaft.bfh.ch/das)

## Executive Master of Business Administration (EMBA)

Das CAS Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene kann vollständig an verschiedene Executive Master of Business Administration angerechnet werden. Unsere modular aufgebauten EMBA ermöglichen die Kombination verschiedener CAS-Studiengänge und/oder Fachkurse im «Baukastensystem» zu einem Weiterbildungsmaster.

Alle EMBA-Studiengänge des Departements Wirtschaft beinhalten ein Kernstudium bestehend aus zwei Pflicht-CAS, die von allen Studierenden besucht werden müssen. Das Kernstudium setzt sich zusammen aus dem CAS Leadership bzw. dem CAS Leadership für Fortgeschrittene und dem CAS Betriebswirtschaft für Fach- und Führungskräfte bzw. dem CAS Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene. Studierende mit entsprechender Vorbildung besuchen i.d.R. jeweils den Studiengang für Fortgeschrittene. Ausnahme: Das CAS BWL für Fortgeschrittene ist Pflicht-CAS für alle Studierenden des Executive MBA in Controlling & Consulting.\*

Insgesamt werden mindestens 60 ECTS-Credits erworben. Diese setzen sich zusammen aus mehreren CAS (i.d.R. 12 ECTS-Credits pro CAS) und ggf. Fachkursen (i.d.R. 3 ECTS-Credits pro Fachkurs) sowie dem Modul Masterarbeit.

Wir empfehlen Ihnen ein Beratungsgespräch mit der jeweiligen Studienleitung EMBA, um die Zulassung zum Studium abzuklären sowie die Inhalte und Abfolge der einzelnen CAS zu diskutieren.

Weiterführende Informationen und das gesamte Executive MBA-Angebot finden Sie auf unserer Website unter: [wirtschaft.bfh.ch/emba](http://wirtschaft.bfh.ch/emba)

\* Für den EMBA in Ökonomie und Management im Gesundheitswesen gelten ebenfalls abweichende Regelungen. Bitte beachten Sie diesbezüglich unsere Website oder kontaktieren Sie die Studienleitung.

## Durchführung

Die Daten der nächsten geplanten Durchführung finden Sie unter: [wirtschaft.bfh.ch](http://wirtschaft.bfh.ch)

Umfang: 21 Studientage

## Ort

Berner Fachhochschule, Schwarztorstrasse 48, 3007 Bern

[wirtschaft.bfh.ch/lageplan](http://wirtschaft.bfh.ch/lageplan)

## Kosten

CHF 8500.-

Sämtliche Pflichtliteratur, Kursunterlagen und Kosten der Kompetenznachweise sind im Preis inbegriffen.

## Rechtliche Hinweise

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Änderungen bleiben vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.

Weitere Informationen unter: [wirtschaft.bfh.ch/agb](http://wirtschaft.bfh.ch/agb)

## Ihre Ansprechpersonen

### Studienorganisation

Sara Geissbühler  
T +41 31 848 44 72  
sara.geissbuehler@bfh.ch

### Studienleitung CAS

Prof. Anna Knutti  
T +41 31 848 44 73  
anna.knutti@bfh.ch

## Anmeldung

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Geben Sie unter: [wirtschaft.bfh.ch](http://wirtschaft.bfh.ch) im Suchfeld den Web-Code C-WIR-18 ein und gelangen Sie direkt zu weiteren Informationen und zum Angebot.

## Anmeldeschluss

Den Anmeldeschluss finden Sie auf der [Website](#) dieses Studiengangs. Bei verfügbaren Plätzen nehmen wir Ihre Anmeldung gerne auch nach dem Anmeldeschluss entgegen.

**Berner Fachhochschule**  
Weiterbildung Wirtschaft  
Schwarztorstrasse 48  
CH-3007 Bern

Telefon +41 31 848 34 02

[weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch](mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch)  
[wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung](http://wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung)