

**Berner Fachhochschule**  
Wirtschaft

## **CAS Leadership am Inselspital**

**Certificate of Advanced Studies**

Informationsbroschüre

In Kooperation mit

 **INSELSPITAL**

UNIVERSITÄTSSPITAL BERN  
HOPITAL UNIVERSITAIRE DE BERNE  
BERN UNIVERSITY HOSPITAL

## **Ausgangslage**

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen bedeutet, mit Menschen Ziele zu erreichen. Nebst guten Fachkompetenzen braucht Führung aber auch die Offenheit, sich persönlich zu entwickeln. Führungskompetenz lässt sich jedoch nur teilweise erlernen. Vielmehr müssen Führungskräfte die Zeit und den Ort finden, um die eigenen Stärken und Schwächen zu definieren und sich in einem längeren Prozess mit dem eigenen Führungskonzept auseinanderzusetzen. Mit dem Zertifikatslehrgang CAS Leadership am Inselspital wird ein derartiger Rahmen geboten.

Der CAS-Studiengang beruht auf einer Kooperation des Inselspitals mit dem Fachbereich Wirtschaft der Berner Fachhochschule. Diese Zusammenarbeit ermöglicht bei erfolgreichem Abschluss die Vergabe eines «Certificate of Advanced Studies CAS in Leadership am Inselspital» und den Erwerb von 15 ECTS-Credits.

## **Zielsetzung**

Mit diesem Zertifikatslehrgang haben Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Inselspitals nicht nur die Möglichkeit, ihre Führungskompetenzen zu entwickeln und zu stärken, sondern auch ihr Handeln und ihre Rollen als Führungskräfte zu reflektieren.

Die Absolventinnen und Absolventen des Studiengangs qualifizieren sich für anspruchsvolle Führungssituationen im unteren und mittleren Management. Sie erwerben spezifische Kenntnisse und individuelle Fähigkeiten für ihren Führungsalltag und lernen ihren Führungsstil und ihre Wirkung auf andere kennen. Sie erhalten Techniken und Werkzeuge, um ihre Mitarbeitenden entsprechend den individuellen Bedürfnissen fördern zu können.

In allen Modulen wird besonderer Wert darauf gelegt, dass theoretische Konzepte und Methoden immer auch auf den Arbeitsalltag im Inselspital übertragen werden können. So entstehen permanente Brücken zur Berufs- und Führungspraxis, die auch nach Abschluss des Studiengangs «begebar» bleiben.

## **Zielgruppe**

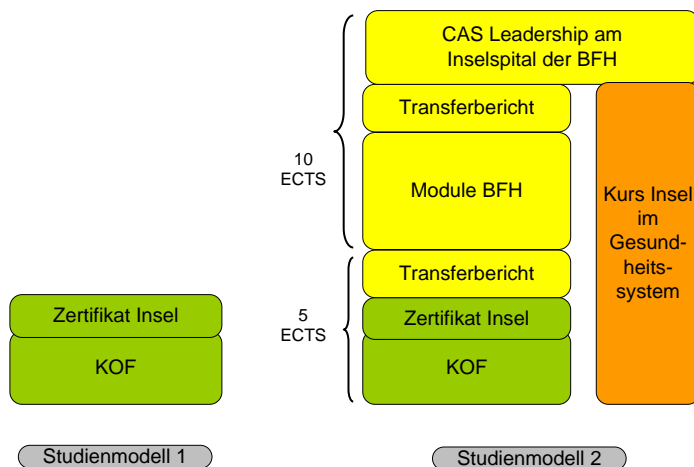
Der CAS-Studiengang Leadership am Inselspital richtet sich an Führungskräfte aus dem Inselspital, welche auf unterer oder mittlerer Führungsebene Führungsverantwortung haben oder kurz vor der Übernahme einer Führungsposition stehen.

## Konzeption

Der Studiengang besteht aus zwei Teilen, wobei sich jeder Teil in einzelne Module untergliedern lässt.

Der erste Teil des Studiengangs umfasst die interne Führungsausbildung KOF, welche bereits am Insehspital angeboten wird. Der zweite Teil findet am Fachbereich Wirtschaft der Berner Fachhochschule statt. Jeder Teil wird mit einem Kompetenznachweis abgeschlossen. Die Kompetenznachweise sind Transferberichte, in denen die Studierenden darlegen, wie sie das Gelernte in ihre Führungspraxis umsetzen konnten. In jedem Teil muss ein Transferbericht geschrieben werden. Beide Transferberichte werden von der Berner Fachhochschule begleitet und validiert.

Alle Absolventinnen und Absolventen des CAS müssen zudem nachweisen können, dass sie den Kurs «Insel im Gesundheitssystem» (1 oder 3 Tage) besucht haben. Die Teilnahme an diesem Kurs ist Voraussetzung für den Erhalt des Zertifikats der Berner Fachhochschule. Der Kurs selbst ist jedoch nicht Teil des CAS und trägt demnach auch nicht zu den ECTS-Credits bei. Der Kurs kann vor, während oder im Anschluss an den Präsenzunterricht des CAS Leadership am Insehspital besucht werden.



Es besteht für die Mitarbeitenden des Insehsitals nach wie vor die Möglichkeit, einzig den KOF zu absolvieren und diesen mit einem Zertifikat des Insehsitals abzuschliessen (→ Studienmodell 1).

Das in Kooperation mit dem Fachbereich Wirtschaft angebotene Studienmodell 2 baut auf dem KOF inhaltlich auf und integriert ihn in das CAS Leadership am Inselspital. Diese Option besteht auch für Personen, die den KOF bereits zu einem früheren Zeitpunkt abgeschlossen haben. Die zeitliche Organisation ist flexibel, da der Entscheid für das Weiterstudium nach Abschluss des KOF nicht direkt gefällt werden muss. Der Entscheid zum Weiterstudium (CAS-Abschluss) kann auch zu einem späteren Startzeitpunkt erfolgen.

## Lehr- und Arbeitsformen

Die folgenden Lehr-, Lern-, und Arbeitsformen haben sich bereits in anderen Studiengängen bewährt, so dass sie auch im CAS Leadership am Inselspital eingesetzt werden: Referate, Lehrgespräche, Fachdiskussionen, Studium von Best-Practice-Beispielen mit Reflexion, Simulationen, Gruppenarbeiten, Reflexionsaufgaben und Lerntagebuch (fakultativ). Diese erwachsenengerechten Unterrichtsformen werden – bei den Modulen des Fachbereichs Wirtschaft – ergänzt durch die Studierendenplattform Sharepoint. Sie ermöglicht den Zugriff auf Dokumente, Mitteilungen und Informationen.

## Dozierende

Die Dozentinnen und Dozenten sind ausgewählte Persönlichkeiten aus der Praxis mit langjähriger Erfahrung im Bereich Leadership. Als Expertinnen und Experten haben sie sich durch ihr erfolgreiches Wirken in namhaften Institutionen und Projekten ausgewiesen.

## Arbeitsaufwand

Der zeitliche Gesamtaufwand für den Studiengang kann folgendermassen veranschlagt werden:

KOF Inselspital (6.5 Tage inkl. Vor- und Nachbereitung)	90h
Kompetenznachweis KOF	60h
BFH Kontaktstudium 13.5 Tage à 8 h	108h
BFH Vor- und Nachbereitung, Selbststudium	132h
Kompetenznachweis BFH-Teil	60h
<b>Total (15 ECTS-Credits <sup>1</sup>)</b>	<b>450h</b>

Die Studienorganisation (Wochentage, Blöcke etc.) entnehmen Sie bitte dem aktuellen Datenplan unter: [www.wirtschaft.bfh.ch/Inselspital](http://www.wirtschaft.bfh.ch/Inselspital)

---

<sup>1</sup> 1 ECTS-Credit entspricht einem Arbeitsaufwand von ca. 30 Stunden. ECTS steht für *European Credit Transfer System*.

# Struktur

Der CAS-Studiengang besteht aus dem KOF und Modulen des Fachbereichs Wirtschaft der Berner Fachhochschule. Die Module der Berner Fachhochschule umfassen folgende Themen:

## **1. Modul: Einführung**

- Gemeinsames Kennenlernen
- Organisation/Administration
- Strategie – Struktur – Kultur

## **2. Modul: Betriebskonzept I**

- Einleitung, Strategiebezug und Ziele
- SOLL-Leistungsangebot
- SOLL-Ablauforganisation, SOLL-Aufbauorganisation
- Ressourcen, Wirtschaftlichkeit

## **3. Modul: Betriebskonzept II**

- Vertiefung der Themen aus Betriebskonzept I mit Fokus auf das Umsetzungskonzept

## **4. Modul: Organisation und Führung**

- Analyse einer Aufbauorganisation
- Organisationsentwicklung

## **5. Modul: Führen im Change**

- Grundformen des Wandels
- Phasen des Wandels
- Erfolgreiches Vorgehen

## **6. Modul: Teamarbeit**

- Personalgewinnungsprozess
- Rollen im Team
- Chancen und Grenzen

## **7. Modul: Einführung ins wissenschaftliche Arbeiten**

- Wissenschaftliches Arbeiten
- Methodik, Transferberichte (Konzept, Aufbau, Realisation)

## **8. Modul: Mitarbeitende fördern und coachen**

- Management by Objectives
- Mitarbeitende beurteilen
- Mitarbeitende entwickeln

## **9. Modul: Konfliktmanagement**

- Eskalationsstufen von Konflikten
- Grenzen der Selbsthilfe
- Konfliktstile

## **10. Modul: Persönliches Ressourcenmanagement**

- Stress und Auswirkungen, Stressprävention
- Life-Balance und Burnout
- Gesundheitsmanagement am Inselspital
- Persönlicher Arbeitsstil, Zeitmanagement
- Arbeitstechnik, Energiemanagement

## **Qualifizierung und Kompetenznachweise**

Die erfolgreiche Teilnahme am Studiengang setzt den regelmässigen Besuch des Kontaktunterrichts und das Bestehen der Kompetenznachweise voraus. Als Kompetenznachweise gelten das Erstellen von zwei Transferberichten. In den Transferberichten soll nachgewiesen werden, dass anhand einer konkreten Fragestellung das Gelernte in die Praxis umgesetzt bzw. transferiert werden konnte.

Bei erfolgreichem Abschluss erhalten die Studierenden für die gesamthaft erbrachten Studienleistungen 15 ECTS-Credits, die an andere Weiterbildungsstudiengänge angerechnet werden können.

## **Zulassung**

Hochschulabschluss (Fachhochschule, Universität, ETH) oder Höhere Fachschule (HF) und mindestens 2-jährige Praxiserfahrung. Bewerberinnen und Bewerber, welche nicht über den geforderten Abschluss verfügen, können zugelassen werden, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt (z.B. mehrjährige Berufserfahrung und andere absolvierte Aus- und/oder Weiterbildungen). Die Studienleitung EMBA des Fachbereichs Wirtschaft orientiert alle Interessentinnen und Interessenten, die Fragen bezüglich Abschlüsse und/oder Qualifikationen haben.

Personen, welche den Lehrgang «Kompetent Führen» (KOF) bereits erfolgreich absolviert haben, können mit den Modulen des Fachbereichs Wirtschaft der Berner Fachhochschule fortfahren. Es gelten die o.g. Zulassungsbedingungen.

## **Titel und Abschluss**

Certificate of Advanced Studies in Leadership am Inselspital, Berner Fachhochschule

## **Informationsveranstaltungen**

Im Verlauf des Jahres finden verschiedene Informationsveranstaltungen zu unseren Weiterbildungsangeboten statt. Die genauen Daten finden Sie unter: [www.wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung](http://www.wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung)

## **Individuelles Beratungsgespräch**

Während des ganzen Jahres können Sie mit der Studienleitung EMBA einen Termin für ein unverbindliches und kostenloses Beratungsgespräch mit individueller Bedarfsanalyse vereinbaren.

## **Durchführungsrhythmus und Dauer**

Die Gesamtdauer der beiden Teile des CAS Leadership am Inselspital beläuft sich auf ca. zwölf Monate. Die Dauer des Kontaktunterrichts beträgt insgesamt 20 Tage.

Der Studiengang startet in der Regel einmal pro Jahr. Weiterführende Informationen zur nächsten Durchführung und die genauen Unterrichtsdaten entnehmen Sie bitte dem aktuellen Datenplan unter: [www.wirtschaft.bfh.ch/Inselspital](http://www.wirtschaft.bfh.ch/Inselspital)

## **Anmeldungen**

Mittels Anmeldeformular unter [www.wirtschaft.bfh.ch/Inselspital](http://www.wirtschaft.bfh.ch/Inselspital) bis 3 Wochen vor Unterrichtsbeginn. Die Anzahl der Plätze ist auf 20 Personen pro Klasse beschränkt.

## **Studiengebühr**

In der Studiengebühr von CHF 6'500.- sind sämtliche Kursunterlagen, der Zugang zur Studierendenplattform Sharepoint, die Betreuung der Kompetenznachweise sowie die Zertifikatsfeier inbegriffen.

## **Studienort**

Inselspital, Bern  
Berner Fachhochschule, Fachbereich Wirtschaft, Bern

## **Leitung des Studiengangs**

Christoph Dobler, E-Mail: [christoph.dobler@bedos.ch](mailto:christoph.dobler@bedos.ch)

## **Studienleitung EMBA**

Anna Knutti, T +41 31 848 44 73, E-Mail: [anna.knutti@bfh.ch](mailto:anna.knutti@bfh.ch)

## **Administration CAS**

Karin Kipfer, T +41 31 848 34 11, E-Mail: [karin.kipfer@bfh.ch](mailto:karin.kipfer@bfh.ch)

## **Erweiterungsmöglichkeit zum DAS- oder EMBA-Abschluss**

Es besteht die Möglichkeit, das CAS Leadership am Inselspital an weiterführende Studiengänge des Fachbereichs Wirtschaft anrechnen zu lassen. Bitte kontaktieren Sie die Studienleitung EMBA für detaillierte Informationen.

Berner Fachhochschule  
Fachbereich Wirtschaft  
Morgartenstrasse 2c  
Postfach 305  
CH-3000 Bern 22  
Telefon +41 31 848 34 02 Fax +41 31 848 34 01  
E-Mail [weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch](mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch)  
[www.wirtschaft.bfh.ch](http://www.wirtschaft.bfh.ch)